

◎特集2

自治体病院の置かれている現状

なぜ？病院経営が厳しい状況に

岡谷市の2つの公立病院（市立岡谷病院・健康保険岡谷塩嶺病院）は、開設以来、地域の中核病院として、それぞれが特徴ある役割を担いながら、市民に良質な医療を提供するための医療体制を維持してきました。しかし近年、国による医療費の抑制策、少子高齢化など地域医療ニーズの変化などから、自治体病院経営は非常に難しく、更に経済不況の影響もあって、公立病院を運営する自治体の財政状況も厳しさを増しています。

こうした状況のなか、全国の自治体病院に国から病院経営の抜本的な改革が求められ、岡谷市病院事業では、**本年3月に病院改革プランを策定し、病院存続のための改革を進めています。**

今回は、なぜ市立病院がこのような厳しい経営を余儀なくされ、改革に取り組まなければならなくなったのか、病院が置かれている経営の現状などをレポートします。

2つの病院が果たしてきた役割

市立岡谷病院は、明治43年に平野製糸共同病院として開院、昭和12年に現在の市立岡谷病院となって以来、現在は診療科目29科目を標榜する「市民に密着した総合病院」として運営しています。

健康保険岡谷塩嶺病院は、昭和28年、国による結核療養所として開設され、その後国から

家庭・市内医療機関など

地域の中核病院・2次救急体制

市立岡谷病院

- 一般の疾病に即応できる市民に密着した医療機関
- 救急から療養までの幅広い医療の提供
- 糖尿病専門病院としての医療体制
- 地域医療連携の実践



健康保険岡谷塩嶺病院

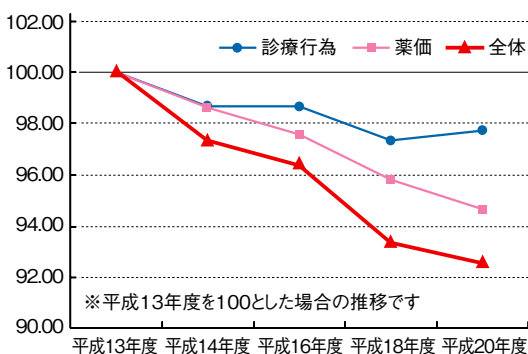
- 国が設置した健康保険病院として市が経営を受託された病院
- 循環器・呼吸器センターを核とする心疾患の専門的な医療体制
- 県下全域にわたる健診業務の提供



診療報酬改定率の推移

	H14年度	H16年度	H18年度	H20年度
診療行為	-1.03%	0.00%	-1.36%	0.38%
薬価	-1.40%	-1.05%	-1.80%	-1.20%
全体	-2.70%	-1.05%	-3.16%	-0.82%

診療報酬の推移



経営を委託された健康保険病院として発足し、長い間、結核診療を担ってきましたが、現在は循環器・呼吸器を中心とする心疾患の専門的診療を担う基幹病院として運営しています。

それぞれが長い歴史を持ち、果たしてきた役割もそれぞれ異なっています。

なぜ、病院経営が厳しい状況になってしまったのでしょうか…

その① 診療報酬のマイナス改定

診療報酬とは、診療行為や薬価など国が医療行為ごとに定める公定価格で、病院収入の基本となるものです。グラフのとおり、平成14年度以降4期連続で**マイナス改定**となり、平成13年度の水準を100として比較すると、平成20年度では7%を超える下げ幅となり、仮に病院が同じ診療をしても収入の水準が減少してしまっている状況があります。

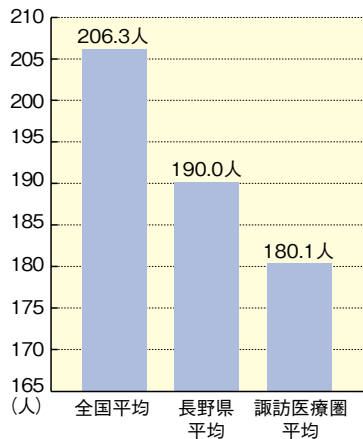
その② 地方における医師不足

左のグラフのとおり、人口10万人あたりの医師数は、全国平均よりも、長野県や諏訪地域は下回っており、**地方に医師が不足している状況**となっています。

この要因はおもに、改正された臨床研修医制度によるものとされ、2年間の臨床研修の義務化により、研修医が人気のある都市部へ集中したため大学病院でも医師の不足が生じてしまいました。

この結果、地方の公立病院などに対して必要な医師の派遣が維持できない状況となり、医師が減少した病院では、対応できる患者数の減少、病院の収入の減少など、経営が苦しくなってきました。

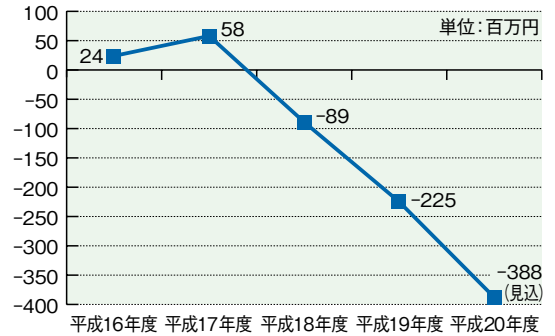
人口10万人あたりの医師数
(長野県第5次保健医療計画より)



その③ 地域医療を守るための病院改革

このような医療環境に加えて、長引く景気低迷のなか、昨年の世界的金融危機以来の経済不安の影響もあり、病院事業での入院・外来患者数が大きく減少し、

岡谷市病院事業 損益の推移



で岡谷市病院事業としても、循環器・呼吸器センターや糖尿病センターの立ち上げなど、病院の特徴を生かしたさまざまな経営努力を行ってきましたが、このままでは病院自体の経営が危ぶまれる状況から、市民の健康、生命を守り、災害時には拠点となる病院の存続を基本とした抜本的な改革が急務となってきました。

岡谷市病院改革プランはこのような背景を基に策定したものであり、改革の方法として2つの病院を1つにまとめ、重複する経費などの抑制によって経営の建て直しを推進し、市民に愛され、親しまれる病院をめざして、より機能的で実践的な診療環境を提供できる統合新病院の建設を見据えながら、計画の着実な推進に向けて取り組みを進めています。

市民のみなさんご理解、ご協力をいただきますようお願いいたします。

グラフのとおり経営状況を示す事業損益は下降を続ける結果となりました。全国の自治体病院の約8割が赤字での経営とされるなか、これま

『あんなこと・こんなこと・どうなるの?』にお答えします

問1 3月に策定された「岡谷市病院改革プラン」とは?

答1 全国的に医療提供体制の維持が難しい状況のなか、市民病院として持続可能な病院経営を目指すために、国の要請により「経営の効率化」、「再編・ネットワーク化」、「経営形態の見直し」の3つの視点で構成される計画として平成21年3月に策定しました。

問2 病院が一つになれば経営状況は良くなりますか?

答2 医療機能は集約前の機能を維持しながら、2施設を1施設にまとめることにより、重複する部門(事務ほか)の経費などの抑制によって、経営の改善ができるように取り組んでいきます。

問3 病院が集約されるとサービス低下につながらないですか?

答3 入院における在院日数の短縮傾向もあり、病床数は減少しても市民のみなさんに必要な医療機能を維持していくことができると想定しています。経営改革を進めながら、地域医療連携の強化など、さらに医療サービスの向上に努めていきます。

病院統合、岡谷市病院改革プランに関するご意見などありましたら、市企画課病院統合担当(内線1524)・岡谷市病院事業経営企画課(☎23-8000)、またはkk@city.okaya.nagano.jpまでお寄せください。

◆予防接種

受付時間／午後1時30分～2時20分

場 所／保健センター

持 ち 物／母子手帳・予約票

※母子手帳を忘れると接種できません。

◆乳幼児健診等

場 所／保健センター

持 ち 物／母子手帳・おたずね用紙（全てに共通）

※3～4 か月、9～10 か月児健診：バスタオル

※2 歳児にこにこ教室：歯ブラシ・コップ・タオル

※3 歳児健診：尿（配布済の検尿容器に採尿）

健康推進課（内線 1191）まで

●各種相談日● 岡谷市役所 ☎ 23-4811

行政相談	10日(水)午前9時～正午 巡回相談(湊支所)
無料法律相談 【予約制】	16日(火)午後1時～5時 ※7月分予約：6/17日(水)～受付開始 社会福祉課
高齢者の暮らしと財産 を守るための相談	18日(木)午後1時～4時 介護福祉課相談室
ことばの教室 【予約制】	月・水曜日 午前9時30分～午後2時30分 子ども課
家庭児童相談	月曜日～金曜日 午前9時～午後5時 子ども課 児童虐待24時間対応通報専用電話 ☎23-4767
母子相談	水曜日～金曜日 午前10時～午後5時 社会福祉課
教育相談	月曜日～金曜日 午前9時～午後5時 諏訪湖ハイツ教育相談室 ☎24-2206
教育相談 【予約制】	(専門カウンセラー)10日(水)、24日(水) 午前11時～午後5時 申込み 諏訪湖ハイツ教育相談室 ☎24-2206
夜間教育相談	16日(火)午後6時～8時 諏訪湖ハイツ教育相談室 ☎24-2206
女性のための相談	16日(火)午前10時～午後4時 [申込み 企画課] イルプラザ・カルチャーセンター
中小企業経営技術相談	月曜日～金曜日 午前8時30分～午後5時30分 テクノプラザおかや ☎21-7000
産業財産権相談会 (発明相談)	11日(木)午後1時～4時 テクノプラザおかや ☎21-7000
ミニジョブカフェ 【予約制】	仕事に対する疑問や悩みについての相談 24日(水)午後1時～5時 会場 勤労青少年ホーム 対象者 概ね35歳未満 問合せ テクノプラザおかや ☎21-7000
キャリアサポート 【予約制】	悩みを打ち明ける相手がいない、自分が我慢していればいいと思っている人のための相談所 14日(日)午前9時～午後0時30分 対象者 どなたでもOK テクノプラザおかや ☎21-7000
高齢者職業相談	月曜日～金曜日 午前9時～午後4時 庁舎内同相談室☎22-2687
農地相談 【予約制】	月曜日～金曜日 午前8時30分～午後5時30分 農業委員会室

ふれあいおしゃべり電話	月曜日～金曜日 午前8時30分～午後5時30分	社会福祉協議会 ☎24-2121
ボランティア総合相談		
金銭管理 財産保全相談		
社協心配ごと相談		
家庭介護相談		

結婚相談	相談日	時 間	場 所	連絡先
	火曜日	午前10時～午後4時		市社協☎24-2121
	第1・3土曜日	午前10時～午後4時	諏訪湖ハイツ 312相談室	諏訪湖ハイツ☎24-2290(内線3112) (080-5143-3202)
	第2・4木曜日	午後6時～午後9時		

今月の納税

◎市県民税 第1期
◎国民健康保険税 第3期

納税は便利で確実な口座振替をご利用ください。
期限内納付にご協力を！ 問合せ●税務課（内線1135）

納期…6月30日(火)

妊娠5～7か月の『パパ・ママ教室』受講申込み受付中

1回目▶6月12日(金) 歯科健診、妊娠中の栄養、食生活
2回目▶6月26日(金) お父さんの妊婦体験、ベビーマッサージ
3回目▶7月17日(金) 産後のメンタルヘルス、お風呂の入れ方など

申込み・問合せ 健康推進課 ☎23-6141(直通)

金 5	土 6
丸竹下島商店 ☎22-2406	林鉄工設備 ☎23-3197
12	13
シンニチ設備 ☎22-1365	浜パイピング ☎23-6885
19	20
離乳食教室(ステップ1) (21年1月～2月生) 集合午前9時50分	
三善工業 ☎23-3446	丸竹下島商店 ☎22-2406
26	27
水道建設 ☎23-2662	アイテック ☎23-8500

●巡回労働相談窓口を開設します●

巡回労働相談窓口では、雇用・労働条件についての疑問や人事・労務管理上の問題など、労働問題等について、公正・中立な立場で、専門の相談員や労政事務所所員があなたの悩みをお聞きし、解決に向けてアドバイスをします。

日 時……毎月第4水曜日 午後1時～午後4時

場 所……岡谷市勤労青少年ホーム

(第4水曜日が祝日の場合は翌日)

問合せ▶工業振興課 テクノプラザおかや内 (☎21-7000)

-  休日急病当番医院
-  休日当番歯科医院
-  休日当番薬局
-  水道修理工当番店
-  健康相談
-  予防接種
-  乳幼児健診
-  子育て学習

- **休日急病当番医院**
受付は原則午前9時～午後5時です。
(午後については来院前に電話で連絡ください)
※緊急時の医療問合せ
休日・夜間緊急医療案内サービス 岡谷消防署 ☎ 22-0119
 - **休日当番歯科医院**
診察は午前中のみです。
※保険証・高齢者受給者証等を必ずお持ちください。
 - **水道修理工当番店**
土・日・祝日を除き水道事業協同組合事務局でも受付けます。
受付時間/午前9時～午後4時 ☎ 23-8511
- ◆ 予防接種・乳幼児健診・子育て学習・健康相談に関するお問い合わせは—

日	月	火	水	木
	1	2	3	4
	相 一般健康相談 受付午後1時30分～3時30分 浜パイピング ☎ 23-6885	BCG (20年12月3日～ 21年3月2日) 旭設備 ☎ 23-3764	1歳6か月児健診 (19年11月生) 受付午後1時～1時30分 旭設備 ☎ 23-3764	2歳児にこここ教室 (19年5月生) 集合午前9時30分 〔今井・小井川・長地地区〕 丸竹下島商店 ☎ 22-2406
7	8	9	10	11
小谷内科医院 ☎ 28-4509 前川歯科医院 ☎ 22-3871 アイビー薬局 ☎ 26-1670 オスガ設備 ☎ 27-6622	相 育児相談・母乳相談 受付午前9時30分～11時 十和設備 ☎ 24-0182	十和設備 ☎ 24-0182	3歳児健診 (18年5月生) 受付午後1時～1時30分 アイテック ☎ 23-8500	三種混合 (西堀・長地地区) 2歳児にこここ教室 (19年5月生) 集合午前9時30分 〔今井・小井川・長地地区以外〕 アイテック ☎ 23-8500
14	15	16	17	18
諏訪共立病院 ☎ 28-2012 溝口歯科診療所 ☎ 27-3838 ひまわり薬局 ☎ 26-7226 旭設備 ☎ 23-3764	三種混合 (西堀・長地地区以外) シンニチ設備 ☎ 22-1365	ミヤサカ管工 ☎ 22-9615	3～4か月児健診 (21年2月生) 受付午後1時～1時30分 ミヤサカ管工 ☎ 22-9615	三善工業 ☎ 23-3446
21	22	23	24	25
平林医院 ☎ 22-3952 早出歯科医院 ☎ 28-0024 小坂薬局 ☎ 22-8069 十和設備 ☎ 24-0182	相 育児相談・母乳相談 受付午前9時30分～11時 相 歯科相談(予約制) 食生活・栄養相談(予約制) 受付午前10時～正午 総設工業 ☎ 28-8504	総設工業 ☎ 28-8504	9～10か月児健診 (20年8月生) 受付午後1時～1時30分 杉村設備 ☎ 27-8632	杉村設備 ☎ 27-8632
28	29	30	<p align="center">「ねんきん定期便」相談会のご案内</p> <p>長野県社会保険労務士会の協力で無料相談会を開催します。</p> <p>■相談日 6月23日(火) ■時 間 午前9時～午後4時</p> <p>■会 場 市保健センター1階 機能訓練室</p> <p>■持ち物 ※ねんきん定期便を受け取られた人は</p> <ul style="list-style-type: none"> ●ねんきん定期便 ●年金手帳・年金証書(持っている人) ●認印 <p>※代理の場合は上記のほかに委任状が必要 問合せ ▶ 岡谷社会保険事務所 ☎ 23-3661</p>	
浜整形形成外科医院 ☎ 24-3011 アポロ歯科医院 ☎ 23-8100 高市薬局 ☎ 22-0781 シンニチ設備 ☎ 22-1365	水道建設 ☎ 23-2662	松澤工業 ☎ 27-7642		